



OPORTUNUS

Oportunidades para una carrera científica excelente en Galicia: refuerzo de las opciones de acceso y beneficios asociados a las ayudas del European Research Council - ERC

Galicia, una apuesta de futuro

PROGRAMA OPORTUNIUS

Año de creación: **2014**

Inversión de la Xunta de Galicia: **9,3 M € hasta 2021**



Programa Oportunius

generación de oportunidades para personal investigador excelente que quiera desarrollar su carrera científica en Galicia reforzando las **opciones de acceso** y los **beneficios asociados** a las ayudas del **European Research Council - ERC**

Elegir Galicia para consolidar una **trayectoria científica excelente**

Una decisión acertada por el entorno profesional y la calidad de vida

OPORTUNIUS

Posición de Galicia en el ranking ERC: **5ª posición**



Galicia en ERC

Resultados

10

contratos Oportunius
a ganadores ERC

25

ganadores ERC apoyados

33

proyectos ERC financiados

17

finalistas ERC apoyados

160

candidaturas al ERC evaluadas

17x369

talleres de formación con
más de 369 participantes

[Datos a septiembre de 2022]

Galicia en ERC

25 GANADORES ERC

33 PROYECTOS

- 2 Advanced Grants
- 6 Consolidator Grants
- 17 Starting Grants
- 3 Synergy Grants
- 5 Proof of Concept





33 PROYECTOS



CIENCIAS FÍSICAS E INGENIERÍA

- Diego Peña (USC)
● Synergy Grant. MoLDAM (2020)
José Luis Mascareñas (USC)
● Advanced Grant. METBIOCAT (2013)
● Proof of Concept. antiCSC (2019)
Carlos Salgado (USC)
● Advanced Grant. YoctoLHC (2018)
● Starting Grant. HotLHC (2011)
Martín Fañanás-Mastral (USC)
● Consolidator Grant. BECAME (2019)
* David Ryan Glowacki (USC)
● Consolidator Grant. NANOVR (2019)
José Francisco Rivadulla (USC)
● Starting Grant. 2D THERMS (2010)
● Proof of Concept. ANTS (2016)
Héctor Gómez (UDC)
● Starting Grant. MuSIC (2012)
* Diego Martínez (USC)
● Starting Grant. BSMFLEET (2014)
* Javier Montenegro (USC)
● Starting Grant. DYNAP (2015)
● Proof of Concept. TraffikGene (2018)
M^a del Carmen Giménez (USC)
● Starting Grant. NANOCOMP (2015)
● Proof of Concept. ZABCAT (2020)
Elena Pazos (UDC)
● Starting Grant. SENSE (2019)
Beatriz Pelaz (USC)
● Starting Grant. SPACING (2020)

CIENCIAS DE LA VIDA

- * Rubén Nogueiras (USC)
● Synergy Grant. WHATCH (2018)
● Starting Grant. OBESITY53 (2011)
David Posada (UVigo)
● Consolidator Grant. PHYLOCANCER (2013)
● Starting Grant. PHYGENOM (2007)
* Ashwin Woodhoo (USC)
● Consolidator Grant. MyeRIBO (2019)
Miguel López (USC)
● Starting Grant. ObERStress (2011)
* José Manuel Castro (USC)
● Starting Grant. SCUBA CANCERS (2016)
* Sara Varela (UVigo)
● Starting Grant. MAPAS (2020)

CIENCIAS SOCIALES Y HUMANIDADES

- Felipe Criado-Boado (CSIC)
● Synergy Grant. XSCAPE (2020)
* Jacob Copeman (USC)
● Consolidator Grant. ROSA (2018)
Carlos Sebastián Villasante (USC)
● Consolidator Grant. EQUALSEA (2020)
Carlos Gómez (UDC)
● Proof of Concept. SALSA (2022)
● Starting Grant. FASTPARSE (2016)
* Elena Ojea (UVigo)
● Starting Grant. CLOCK (2015)
Jorge de Torres (CSIC)
● Starting Grant. StateHorn (2019)
* Mario Pansera (UVigo)
● Starting Grant. PROSPERA (2020)

(*) Contrato de personal investigador distinguido. Programa Oportunius. Xunta de Galicia

Retornos e impacto de los ganadores ERC desde 2010

CAPTACIÓN DE FONDOS

16,6 M€

Proyectos de I+D en convocatorias competitivas

12,3M€ 72 proyectos

Horizon:

2,1 M€ (9 proyectos)

Otros internacionales:

0,9 M€ (10 proyectos)

Estatales:

9,3 M€ (49 proyectos)

Actividad de transferencia

Proyectos de valorización:

1,9 M€ (3 proyectos)

Contratos de I+D y

servicios: **202 K€**

(28 contratos)

Otros
(infraestructuras,
divulgación, etc.)

2,4 M€

Retornos e impacto de los ganadores ERC desde 2010

PRODUCCIÓN CIENTÍFICA (SCOPUS)

1.512 publicaciones

Q1: **83,7%**

Altamente citadas:

- En el 10% más citadas: **23,8%**
- En el 1% más citadas: **5,2%**

FORMACIÓN

79 tesis leídas

CREACIÓN DE EMPLEO 2021 (EJC)*

Personal investigador postdoctoral: **69,5**

Personal investigador predoctoral: **65,7**

Personal técnico: **20,3**

Personal de gestión: **1**

Personal administrativo: **2**

*Número de personas en Equivalente a Jornada Completa

Investigar en Galicia



Entorno de investigación que avanza cara a la **ciencia excelente y competitiva en el ámbito internacional que invierte en el talento** a través del Programa Oportunius.

Salto científico y tecnológico en los últimos años

►►► Importante incremento de sus capacidades gracias a:

- Recursos humanos competitivos
- Infraestructuras en constante optimización
- Políticas públicas de apoyo a la producción y transferencia de conocimiento excelente

Ciencia en los organismos públicos de investigación ►

potenciada por la Xunta de Galicia como principal fuente de conocimiento para la innovación y el crecimiento en Galicia:



Financiación estructural para los grupos más competitivos



Apoyo a proyectos de excelencia



Financiación estructural de unidades de investigación supragrupales acreditadas como "Centros de Investigación del SUG"



Apoyo a la carrera investigadora en sus diferentes etapas: predoctoral y postdoctoral



Programas públicos de apoyo a la transferencia de conocimiento



Ecosistema científico sólido



3 universidades



3 fundaciones sanitarias



5 centros CSIC en Galicia



6.919



personas investigadoras en Galicia*

3.123



en las Universidades
-UDC, USC, UVigo-

Acreditadas con el sello

**HR Excellence in
Research (HRS4R)**



✖
otras entidades públicas y privadas de I+D

*Fuente IGE, Investigadores en I+D en EXC 2020: Total e sector Educación Superior

Ayudas ERC

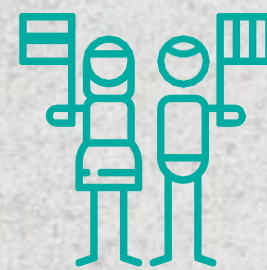
ERC

[16.600 M€ 2021-2027 /
Programa Horizon Europe]

Ayudas a largo plazo a **personal investigador excelente para proyectos de alto impacto en la frontera del conocimiento**, capaces de contribuir a afrontar los grandes retos globales y de garantizar la competitividad científica europea



▼
Candidatura a título individual, con libertad para formar equipo



▼
Personas de cualquier nacionalidad



▼
Compromiso de desarrollo del proyecto en países miembros de la UE o asociados

Por qué Oportunius

INICIATIVA COORDINADA



Xunta de Galicia

Axencia Galega de Innovación



Consellería de Cultura, Educación, Formación Profesional e Universidades

Sistema Universitario Galego (SUG)

Universidade da Coruña (UDC)



Universidade de Santiago de Compostela (USC)



Universidade de Vigo (UVigo)

Entidades de investigación de Galicia

3 fundaciones sanitarias + 5 centros CSIC en Galicia + otros organismos de investigación

Objetivo ► crear oportunidades para personal investigador excelente que quiera desarrollar su carrera en Galicia

Un itinerario Oportunius para cada perfil ERC

Ya tienes una ayuda ERC en una entidad de Galicia o en otra entidad



GANADORES ERC

ITINERARIO 1

Paquete de ayudas complementarias a la financiación ERC (durante y después)

Quieres lograr una ayuda ERC en una entidad de Galicia



FINALISTAS ERC

ITINERARIO 2

Soporte para aumentar posibilidades de éxito en las siguientes convocatorias ERC

Vas a solicitarla por 1ª vez



CANDIDATOS ERC

ITINERARIO 3

Soporte para valorar y enfocar la concurrencia a ERC

GANADORES ERC

Paquete de ayudas complementarias a la financiación ERC (durante y después)

Opción a contrato de **personal investigador distinguido** o **retribución Programa Oportunius**



Recursos económicos de apoyo a la actividad investigadora

PARA QUIÉN

Personal investigador de cualquier nacionalidad beneficiario de una ayuda ERC dispuesto a desarrollar sus proyectos en instituciones de acogida de Galicia

QUÉ

Paquete de incentivos para optimizar el desarrollo de su proyecto científico y su carrera investigadora



GANADORES ERC

1.

CÓMO

Ayudas PRO-ERC:

Recursos económicos complementarios a la financiación ERC aportados por la Consellería de Cultura, Educación, Formación Profesional e Universidades y por la Axencia Galega de Innovación durante la vigencia del proyecto, para el apoyo a su actividad investigadora:

ADVANCED
GRANT

80.000
€/año

CONSOLIDATOR
GRANT

65.000
€/año

STARTING
GRANT

50.000
€/año



GANADORES ERC

2.

CÓMO

Ayudas POST-ERC:

Apoyo económico de continuidad tras el fin de la vigencia de la ayuda ERC

Ayudas de refuerzo a proyectos de excelencia (Consellería de Cultura, Educación, Formación Profesional e Universidades y de la Axencia Galega de Innovación)

HASTA

50.000

€/año

Durante
4 AÑOS

Retribución Programa Oportunius (Axencia Galega de Innovación) para personal investigador contratado por el SUG o por el CSIC

ADVANCED
GRANT

8.000

€/año

CONSOLIDATOR
GRANT

6.500

€/año

STARTING
GRANT

5.000

€/año

Percepción sujeta a la inscripción del personal investigador beneficiario en el Registro Oportunius (repositorio en el que se integrará todo el personal investigador ERC en Galicia)



GANADORES ERC

3.

CÓMO

*** Marco normativo del Programa Oportunius:**

- Ley 14/2011, del 1 de junio, de la ciencia, la tecnología y la innovación.
- Decreto 64/2016, del 26 de mayo, por el que se regula el régimen de contratación por la Axencia Galega de Innovación de personal investigador bajo la modalidad de personal investigador distinguido.
- Orden, del 29 de agosto de 2018, por la que se desarrollan el procedimiento y el baremo para la evaluación de la actividad investigadora de personal investigador contratado por la Axencia Galega de Innovación bajo la modalidad de personal investigador distinguido (Programa Oportunius).

Opción al **contrato de personal investigador distinguido** con la Axencia Galega de Innovación o a la retribución del Programa Oportunius:

Salario contrato personal investigador distinguido

Retribución Programa Oportunius

ADVANCED
GRANT

80.000
€/año

CONSOLIDATOR
GRANT

65.000
€/año

STARTING
GRANT

50.000
€/año

ADVANCED
GRANT

8.000
€/año

CONSOLIDATOR
GRANT

6.500
€/año

STARTING
GRANT

5.000
€/año



GANADORES ERC

Orde do 29 de agosto de 2018 pola que se desenvolven o procedemento e o baremo para a avaliación da actividade investigadora do persoal investigador contratado pola Axencia Galega de Innovación baixo a modalidade de persoal investigador distinguido (Programa Oportunius)

4.

CRITERIOS DE EVALUACIÓN

Criterios estipulados para la continuidad del contrato de personal investigador distinguido y los complementos de rendimiento investigador ▶ alineados con los criterios del programa ERC para la evaluación de sus ayudas:

- Excelencia investigadora
- Cantidad y calidad de la producción científica
- Capacidad para la captación de fondos
- Participación en congresos/conferencias/seminarios de prestigio
- Evolución y crecimiento del equipo de investigación



GANADORES ERC

5.

CÓMO

Servicios de apoyo a la ciencia excelente y de acogida de nuevo personal investigador ofertados de forma individual por las instituciones de acogida

Además del pleno acceso a sus servicios e infraestructuras de investigación, estas ofrecen:

- Acciones de bienvenida científica y familiar
- Medidas de incorporación y estabilización laboral
- Apoyo técnico específico y soporte económico adicional para el desarrollo de la carrera investigadora

FINALISTAS ERC

Soporte para aumentar posibilidades de éxito en las siguientes convocatorias ERC

Apoyo económico para reforzar proyecto científico y currículum



Formación y asesoramiento experto para mejorar la propuesta presentada incorporando las recomendaciones formuladas en los informes de evaluación y de candidatura respecto de la producción científica, nuevos resultados de investigación, etc.

PARA QUIÉN

Personal investigador adscrito a cualquiera de las instituciones de acogida de Galicia con uno de estos dos logros:

- Valoración A, sin dotación económica en el proceso de acceso ERC
- Superación de la primera fase de evaluación ERC

QUÉ

Apoyo económico y soporte experto para incrementar sus posibilidades de éxito en futuras convocatorias



FINALISTAS ERC

CÓMO

Programa completo de apoyos

Ayuda económica de dos anualidades para mejorar el proyecto finalista y los méritos de la persona investigadora, con compromiso de volver a presentarse durante ese período:

ADVANCED
GRANT

50.000 €
/2 anualidades

CONSOLIDATOR
GRANT

50.000 €
/2 anualidades

STARTING
GRANT

50.000 €
/2 anualidades

Servicios de formación y asesoramiento personalizado para optimizar la elaboración de la candidatura, incluyendo:

- Revisión inicial por la Oficina Europea del Ministerio de Ciencia e Innovación
- Ayuda en la incorporación al borrador de las recomendaciones emitidas por la Oficina Europea
- Revisión de la propuesta por profesionales expertos y anteriores ganadores/as de ayudas ERC



FINALISTAS ERC

SOLICITUD DE APOYO

Envío a la Axencia Galega de Innovación del cuestionario preliminar ► información sobre:

Currículo investigador

- Trayectoria y experiencia investigadora
- Publicaciones. Índice h
- Patentes
- Presentaciones en congresos
- Proyectos de investigación
- Tesis (co)dirigidas
- Premios y reconocimientos

Experiencia previa en ERC

- Propuestas presentadas
- Procedimiento de tramitación
- Evaluación obtenida
- Cambios proyectados para mejorar la propuesta

CANDIDATOS ERC

Soporte para valorar y enfocar la concurrencia

Evaluación de
posibilidades de éxito



Formación y asesoramiento
experto para preparación de
candidatura

PARA QUIÉN

Personal investigador con potencial para presentarse a convocatorias ERC y adscrito a cualquiera de las instituciones de acogida de Galicia

QUÉ

Servicios de formación y asesoramiento para maximizar opciones de éxito en el acceso al ERC



CANDIDATOS ERC

CÓMO

Talleres y soporte personalizado, incluyendo:

- Evaluación preliminar sobre posibilidades de éxito
- Preparación del borrador y revisión inicial por la Oficina Europea del Ministerio de Ciencia e Innovación
- Ayuda en la incorporación al borrador de las recomendaciones emitidas por la Oficina Europea
- Revisión de la propuesta por profesionales expertos y anteriores ganadores/as de ayudas ERC

ORGANISMOS DE INVESTIGACIÓN INSTITUCIONES DE ACOGIDA

El Programa Oportunius está abierto a la incorporación de entidades de investigación de todo el Sistema de Ciencia e Innovación de Galicia

Actualmente, son instituciones de acogida de personal investigador ERC:



Universidade da Coruña (UDC)



Universidade de Santiago de Compostela (USC)



Universidade de Vigo (UVigo)



Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC)



Centros de Investigación Interuniversitarios do SUG

Universidade da Coruña (UDC)



- 3 campus de especialización:
 - » Campus Innova
 - » Campus de la Sostenibilidad
 - » Campus Industrial
- 140 grupos y unidades de investigación
- 4 centros de investigación: CITIC –acreditado como Centro de Investigación do SUG– CICA, CITEEC y CIT
- 6 institutos de investigación

Universidade de Santiago de Compostela (USC)



- 3 campus de especialización:
 - » Campus de Excelencia Internacional: Campus Vida
 - » Campus Terra
 - » Campus de la Ciudadanía
- 300 grupos de investigación
- 5 centros singulares de investigación: CiMUS, CiQUS, CiTIUS, IGFAE –acreditados como Centros de Investigación do SUG– y CRETUS
- 10 institutos de investigación

Universidade de Vigo (UVigo)



- 4 campus de especialización:
 - » Campus de Excelencia: Campus del Mar
 - » Campus Vigo Tecnológico
 - » Campus del Auga de Ourense
 - » Campus CREA de Pontevedra
- 174 grupos de investigación
- 4 centros de investigación:atlanTTic, CIM, CINBIO –acreditados como Centro de Investigación del SUG– y CINTECX
- 1 agrupación estratégica de investigación: CITACA

Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC)

5 institutos de investigación:

Misión Biológica de Galicia (MBG)

Sede Pontevedra

Áreas de especialización:

Genética vegetal, bioquímica de cultivos, mejora de cultivos, viticultura, ecología y genética forestal, biología computacional, cambio global

11 grupos de investigación

Personal investigador principal: 21

Sede Santiago de Compostela

Áreas de especialización:

Bioquímica del suelo y biotecnología vegetal

4 grupos de investigación

Personal investigador principal: 9

Instituto de Investigaciones Marinas (IIM)

Áreas de especialización:

Oceanografía, ecología y recursos marinos, biotecnología y acuicultura, tecnología de los alimentos

14 grupos de investigación

Personal investigador principal: 37

Instituto de Estudios Gallegos Padre Sarmiento (IEGPS)

Áreas de especialización:

Historia social del poder desde la Edad Media

1 grupo de investigación

Personal investigador principal: 4

Instituto de Ciencias del Patrimonio (INCIPIT)

Áreas de especialización:

Estudios transdisciplinares sobre patrimonio cultural y sus procesos de valorización

1 grupo de investigación

Personal investigador principal: 13

Instituto de Estudios Oceanográficos (IEO)

Sede Vigo

Áreas de especialización:

Acuicultura, recursos marinos y pesca, medio marino (contaminación, algas tóxicas, oceanografía operacional y procesos, geología)

3 grupos de investigación

Personal investigador principal: 35

Sede A Coruña

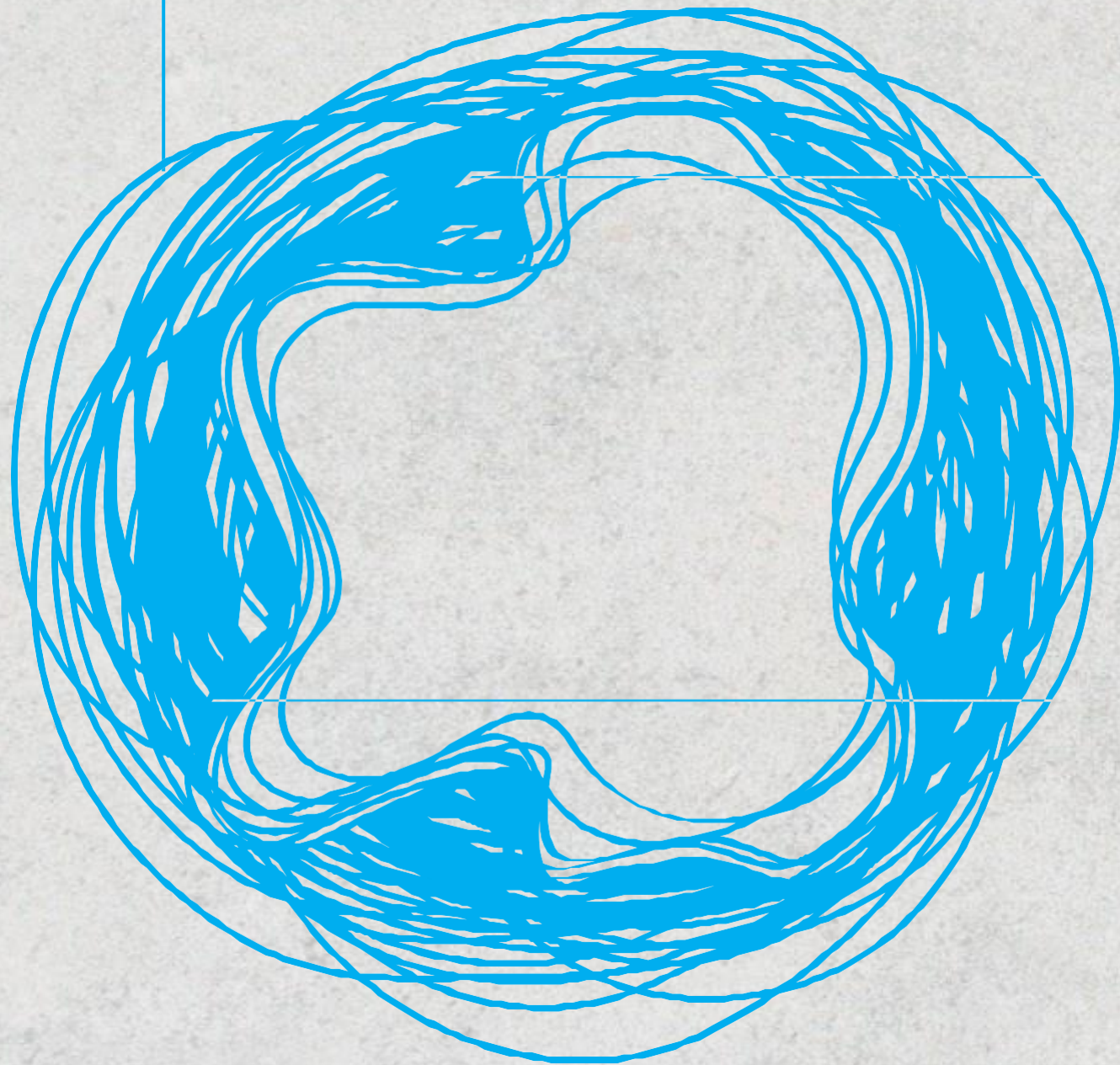
Áreas de especialización:

Oceanografía y dinámica de ecosistemas, ecología e evaluación de recursos pesqueros

2 grupos de investigación

Personal investigador principal: 12

Centros de Investigación Interuniversitarios del SUG



- CISPAC
- CITMAGA
- ECOBAS

Podrían ser también instituciones de acogida de personal investigador ERC:

Institutos públicos de investigación sanitaria de Galicia



INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN SANITARIA
SANTIAGO DE COMPOSTELA



instituto de
investigación biomédica



INSTITUTO DE
INVESTIGACIÓN SANITARIA
Galicia Sur

European Research Council

Supporting top researchers from anywhere in the world



ERC: Características generales

- Abierto a personas investigadoras de todo el mundo
- Proyectos individuales de larga duración
- Sin prioridades temáticas
- Investigación de frontera, "alto riesgo/alto beneficio" en cualquier campo científico
- Único criterio de evaluación: excelencia científica de la propuesta de investigación y del investigador principal
- Evaluación por personal científico de alto prestigio internacional
- Ofrece al personal investigador: independencia, reconocimiento y visibilidad

Tipos de ayudas

Advanced Grants

Personal investigador con excelente historial de logros científicos últimos 10 años + perfil excepcional de liderazgo, originalidad e impacto de su investigación

2,5 M€ a 5 años
(ampliable a 3,5 M€)

Consolidator Grants

Personal investigador con 7-12 años de experiencia postdoctoral + pruebas de independencia y madurez científica + propuesta de investigación excelente

2 M€ a 5 años
(ampliable a 2,75 M€)

Starting Grants

Personal investigador con 2-7 años de experiencia postdoctoral + elevado potencial de independencia y madurez científica + propuesta de investigación excelente

1,5 M€ a 5 años
(ampliable a 2 M€)

Synergy Grants

Equipos 2-4 personas investigadoras para proyectos sobre grandes retos científicos

10 M€ a 6 años
(ampliable a 14 M€)

Proof-of-Concept

Personal investigador beneficiario de cualquier otra modalidad ERC para aproximar los resultados de su proyecto al mercado

hasta 150.000 € a 18 meses

ERC Panel Structure 2021/2022

Physical Sciences & Engineering

- **PE1** Mathematics
- **PE2** Fundamental Constituents of Matter
- **PE3** Condensed Matter Physics
- **PE4** Physical & Analytical Chemical Sciences
- **PE5** Synthetic Chemistry and Materials
- **PE6** Computer Science & Informatics
- **PE7** Systems & Communication Engineering
- **PE8** Products & Process Engineering
- **PE9** Universe Sciences
- **PE10** Earth System Science
- **PE11** Materials Engineering (New)

Social Sciences and Humanities

- **SH1** Individuals, Markets and Organisations
- **SH2** Institutions, Governance and Legal Systems
- **SH3** The Social World and its Diversity
- **SH4** The Human Mind and Its Complexity
- **SH5** Cultures & Cultural Production
- **SH6** The Study of the Human Past
- **SH7** Human Mobility, Environment, and Space (New)

Life Sciences (Revision on the descriptors)

- **LS1** Molecules of Life: Biological Mechanisms, Structures and Functions
- **LS2** Integrative Biology: from Genes and Genomes to Systems
- **LS3** Cellular and Developmental Biology
- **LS4** Physiology in Health, Disease and Ageing
- **LS5** Neuroscience and Disorders of the Nervous System
- **LS6** Immunity, Infection and Immunotherapy
- **LS7** Prevention, Diagnosis and Treatment of Human Diseases
- **LS8** Environmental Biology, Ecology and Evolution
- **LS9** Biotechnology and Biosystems Engineering

Aspectos para presentar candidaturas

Soy un investigador con un CV adecuado para ERC?

Compruébalo: compara tu CV con antiguos ganadores
Verifica que tu CV cumple los criterios de ERC



Personas investigadoras activas que no superasen el pico de su carrera, sino que estén en el proceso de conseguirlo:

- ▶ Persona investigadora activa y productiva.
- ▶ Historial científico actualizado y constante.
- ▶ Normalmente, ERC no financiará a personas investigadoras que puedan superar el pico de su carrera y no presenten un proyecto que alcance nuevos éxitos.

Encaje de la idea: Sabiendo esto, *es mi idea adecuada para ERC?*

- ▶ Identifica si hubo proyectos previos similares financiados
- ▶ Busca *feedback*, complementariedad de los asesoramientos recibidos

Acude a tu oficina de gestión de proyectos de tu entidad

Acude al servicio de asesoramiento OPORTUNIUS: solicita tu informe de valoración de candidaturas



CANDIDATOS ERC

SOLICITUD DE APOYO

Envío a la Axencia Galega de Innovación del cuestionario preliminar ► información sobre:

Currículo investigador

- Trayectoria y experiencia investigadora
- Publicaciones. Índice h
- Patentes
- Presentaciones en congresos
- Proyectos de investigación
- Tesis (co)dirigidas
- Premios y reconocimientos

Experiencia previa en ERC

- Esquema de financiación
- Dominio de la propuesta
- Definición de panel
- Dimensión de la idea, interés general y potencial de impacto
- Avance esperado más allá del estado del arte
- Resultados concretos previstos



CANDIDATOS ERC

Informe de evaluación de candidatura

Servicio de revisión de formularios

Xacobeo 2021

XUNTA DE GALICIA gain

OPORTUNIUS

ÍNDICE

1. IDEA PROPUESTA PARA EVALUACIÓN.....	2
2. VALORACIÓN DEL PERFIL INVESTIGADOR.....	4
3. VALORACIÓN DE LA IDEA.....	9
4. VALORACIÓN DEL ESTADO DE LA PROPUESTA Y FECHA DE PRESENTACIÓN	11
5. CONCLUSIONES.....	12

This WP will explore the conditions under which AI can become the key resource that gives rise to the new CNE routine and the impact of the latter on firms' competitiveness.

WP3's objective is to analyze how AI could play a key role as a mutation factor to increase the competitiveness of firms without affecting their commitment to decarbonization. In addition to defining and identifying the routines involved in operations management, it is important to understand why the content of such routines varies. Bearing in mind that firms vary greatly in strategic and organizational terms, the organization of operations may undergo a phenomenon equivalent to genetic recombination and mutations in biological species (Hodgson and Knudsen, 2006). From this point of view, the organization of operations would thus change abruptly and radically through mutations in routines, or slowly and incrementally by recombining subroutines, guaranteeing the transfer of apparently adaptive solutions over time. AI can play a key role in the mutation of OE routines—Lean routines—to adapt them successfully to new customer requirements related to efficiency and decarbonization.

A minimum of 3 cases will be selected from 10 previous case studies (see WP1). The analysis will focus on three key representative areas worldwide following from an Insider econometric perspective, (Ichniowski & Shaw, 2013):

- The food sector in Europe, a low-intensity technology industry,
- The automotive sector in Japan, a medium-intensity technology industry, and
- The electronics and software sector in the United States, a high-intensity technology industry.

Moving away from the usual separate analysis and bearing in mind the characteristics of most manufacturing systems today, I propose a comprehensive evaluation of the relationships between specific features of AI and organizational routines by means of three longitudinal case studies (Siggelkow, 2007). To understand the complex factors involved in the joint deployment of organizational routines and AI, it is not enough to analyze only the starting-point or the final goal. Furthermore, we need to observe the evolution of the transformation process, even considering the possibility of developing routines that combine organizational and technological aspects, which would be adaptively efficient for this new environment.

WP4—Avoiding falling back into “business as usual”: PI, PhDs 1, Postdoc 1 Months 19–24

The WP's objective is to analyze the role of formal and informal institutions in helping to perpetuate CNE routines and preventing firms from reverting to “business as usual” (WP4).

This WP analyzes the role played by institutions, formal and informal, in this process of transforming capabilities into competitive advantages. I aim to explore how CNE routines can give rise to distinctive capabilities that, in turn, will be antecedents of a sustainable competitive advantage. In the same way that, in nature, the best-adapted organisms are the ones that survive and procreate, environmental characteristics provide a definition of success for firms that is closely related to their skill at surviving, growing, and passing

Previsión de nuevas convocatorias European Research Council



erc European Research Council
Established by the European Commission

FUNDING | PROJECTS & FIGURES | NEWS & EVENTS | MANAGING YOUR PROJECT

Highlight | 02-02-2022

After two rounds of ERC grant competitions that followed an untypical schedule, the ERC intends to return to a normal calendar of calls under the Work Programme 2023. That Programme has yet to be approved, so the dates of the calls are still tentative and subject to change. However, to be transparent and to help applicants plan their work, we are publishing this indicative schedule.

2023 Calls Calendar

	Starting Grant	Consolidator Grant	Advanced Grant	Synergy Grant
Call identifier	ERC-2023-StG	ERC-2023-CoG	ERC-2023-AdG	ERC-2023-SyG
Call opens	12/07/2022	28/09/2022	08/12/2022	13/07/2022
Call deadline	25/10/2022	02/02/2023	23/05/2023	08/11/2022

En base a las nuevas convocatorias se programarán los **talleres Oportunius de formación** sobre cada convocatoria



INFORMACIÓN DE CONTACTO

oportunius.gain@xunta.gal

+34 981 957 000

Axencia Galega de Innovación
Calle Airas Nunes s/n, Conxo
15702 Santiago de Compostela
España